



المركز الوطني لإدارة الدين  
NATIONAL DEBT MANAGEMENT CENTER

# تقرير خطة الاقتراض السنوية للعام المالي 2025م





## جدول المحتويات

3	المقدمة
5	01. أهداف المركز الوطني لإدارة الدين
7	02. الملخص التنفيذي
8	03. التطورات المالية والتوقعات الاقتصادية
9	1.3 التطورات المالية
9	2.3 التوقعات الاقتصادية
10	04. محفظة الدين السيادية
11	1.4 نظرة عامة حول محفظة الدين
11	2.4 تكلفة التمويل ومتوسط عمر محفظة الدين العام
12	05. أداء العام المالي 2024م
13	1.5 خطة الاقتراض السنوية لعام 2024م
13	2.5 عمليات التمويل الإضافية
14	3.5 عمليات إعادة الشراء المبكر للصكوك والسندات
14	4.5 إجمالي عمليات الاقتراض
14	5.5 أبرز ملامح الإصدارات المحلية والدولية
15	06. خطة التمويل للعام المالي 2025م
16	1.6 المبادئ التوجيهية للتمويل في العام 2025م
16	2.6 استراتيجية علاقات المستثمرين في العام 2025م
17	07. إدارة المخاطر
18	1.7 السيولة
18	2.7 إعادة التمويل
18	3.7 الانكشاف على أسعار الفائدة
19	4.7 الانكشاف على أسعار الصرف
19	5.7 التصنيف الائتماني
22	08. تقويم إصدارات الصكوك المحلية للعام المالي 2025م





## المقدمة

أعد المركز الوطني لإدارة الدين (المركز) هذا التقرير كبيان مجمل عن خطة الاقتراض السنوية لعام 2025م. يتضمن التقرير توقعات المركز فيما يخص بعض البيانات الواردة فيه، وخطته المستقبلية بشأنها. قد تتغير هذه التوقعات والبيانات بشكل جوهري حسب ظروف الأسواق المحلية والعالمية، ولا تتحمل وزارة المالية ولا المركز أي مسؤولية حيال تلك التوقعات والبيانات، كما لا يلتزمان بإعادة نشرها أو تعديلها لتعكس ظروف الأسواق المتغيرة بعد تاريخ نشر هذا التقرير. لا يشكل التقرير أو البيانات الواردة فيه مشورة استثمارية، كما لا ينبغي اعتبار محتوى التقرير طلباً أو عرضاً لبيع أو شراء أي أوراق مالية، أو التعامل في أي منتج، أو إبرام أي صفقة.

# 01



## أهداف المركز الوطني لإدارة الدين





## أهداف المركز الوطني لإدارة الدين

### يهدف المركز إلى:

01 الإسهام في وضع سياسة الدين العام للمملكة العربية السعودية وتطويرها، وتأمين احتياجات المملكة من التمويل على المدى القصير والمتوسط والبعيد.

02 ضمان استدامة وصول المملكة إلى مختلف أسواق الدين لإصدار أدوات الدين السيادية بتسعيرة عادلة ضمن أطر وأسس مدروسة لإدارة المخاطر.

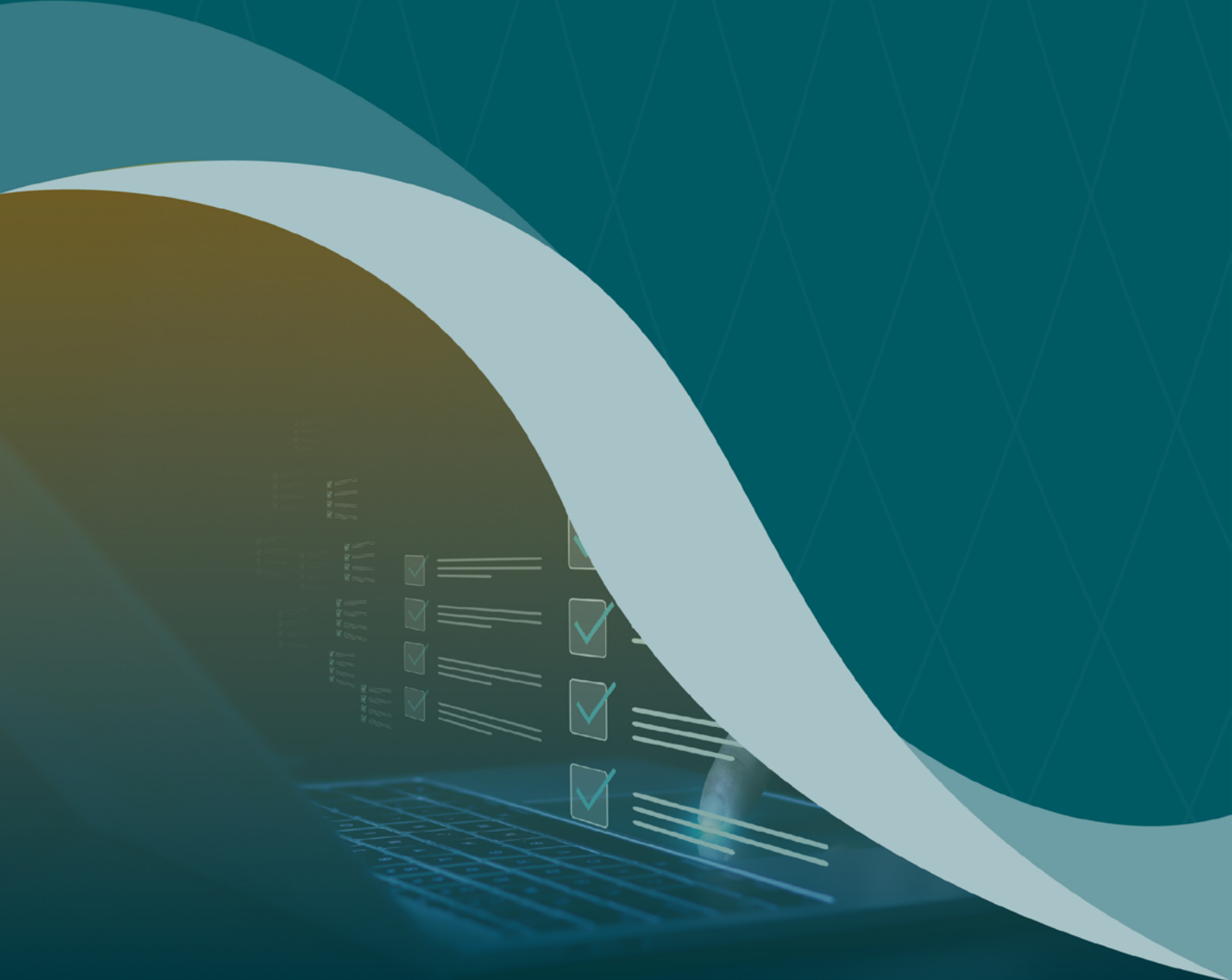
03 متابعة شؤون التصنيف الائتماني للمملكة بالتعاون مع الجهات الحكومية ذات العلاقة.

04 تقديم خدمات استشارية واقتراح خطط تنفيذية للأجهزة الحكومية والشركات التي تمتلك فيها الدولة ما يزيد على (50%) من رأس مالها والمؤسسات العامة في مجال اختصاص المركز، بما في ذلك تجميع بيانات الدين العام المباشر وغير المباشر ومعالجتها ومتابعتها، والتفاوض حول إعادة هيكلة الديون أو إعادة تسعيرها أو إعادة التعاقد عليها، أو خدمات تتعلق بسياسات التصوط، أو إدارة علاقات المستثمرين في أدوات الدين العام، أو شؤون التصنيف الائتماني، أو غيرها من الخدمات ذات العلاقة.

02



# الملخص التنفيذي



## الملخص التنفيذي

بلغت إجمالي محفظة الدين حوالي 1,216 مليار ريال بحلول نهاية عام 2024م، حيث يشكل الدين المحلي نسبة 61% في حين بلغت نسبة الديون الدولية 39%. بالإضافة إلى ذلك، تتشكل محفظة الدين من ديون ذات عائد ثابت بنسبة 88% وديون ذات عائد متغير بنسبة 12% من إجمالي محفظة الدين. كما يقدر أن تصل نسبة الدين إلى الناتج المحلي الإجمالي بنهاية عام 2024م إلى حوالي 29.7%.



في أبريل 2024م، قامت المملكة بمراجعة خطة التمويل المعلنة في خطة الاقتراض السنوية لعام 2024م، حيث تم زيادة الأنشطة التمويلية المستهدفة من 86 مليار ريال إلى ما يصل إلى 138 مليار ريال. وتأتي هذه الخطوة بهدف الاستفادة من فرص السوق لتحقيق تمويل استباقي للعام القادم، واستخدامه لتعزيز الاحتياطات العامة للدولة، أو تحقيق فرص إضافية لتعزيز الإنفاق التحويلي خلال هذا العام وذلك لتسريع المشاريع الإستراتيجية وبرامج رؤية السعودية 2030.



تماشياً مع أهداف رؤية المملكة 2030، وكجزء من الاستراتيجية الداعمة لاستمرارية واستكمال المشاريع التنموية في المملكة، قام المركز الوطني لإدارة الدين بتنفيذ عمليات تمويلية إضافية على خطة الاقتراض السنوية.



تماشياً مع هدف المركز الوطني لإدارة الدين في إدارة وتقييم مخاطر إعادة التمويل للمستحقات المستقبلية المرتبطة بمحفظة الدين للمملكة، نجح المركز بتنفيذ عملية إعادة شراء مبكرة محلياً بحوالي 64 مليار ريال.



بحلول نهاية عام 2024م، إجمالي عمليات التمويل شاملة عمليات إعادة الشراء المبكر حوالي 245 مليار ريال، منها حوالي 168 مليار ريال تم تأمينها محلياً وحوالي 77 مليار ريال دولياً.



وفقاً للبيان الرسمي لميزانية عام 2025م الصادر من وزارة المالية، من المتوقع أن يصل العجز في الميزانية إلى 101 مليار ريال. بالإضافة إلى ذلك، تبلغ مستحقات أصل الدين لعام 2025م حوالي 38 مليار ريال. وعليه، من المتوقع أن يصل إجمالي الاحتياجات التمويلية لعام 2025م حوالي 139 مليار ريال.



يواصل المركز الوطني لإدارة الدين مراقبة المخاطر المرتبطة بالسيولة، إعادة التمويل، أسعار الفائدة، أسعار الصرف، والتصنيف الائتماني.



أكدت وكالة "فيتش" تصنيف المملكة عند "A+" مع نظرة مستقبلية مستقرة في فبراير 2024م، بينما قامت وكالة "ستاندرد آند بورز" بمراجعة النظرة المستقبلية للمملكة من مستقرة إلى إيجابية في سبتمبر 2024م. بالإضافة إلى ذلك، قامت وكالة "موديز" برفع تصنيف المملكة من "A1" إلى "Aa3" مع نظرة مستقبلية مستقرة في نوفمبر 2024م.



# 03



## التطورات المالية والتوقعات الاقتصادية





## التطورات المالية والتوقعات الاقتصادية<sup>(1)</sup>

### 3.1 التطورات المالية

توضح ميزانية المملكة العربية السعودية للسنة المالية 2025م إجمالي الإيرادات بقيمة 1,184 مليار ريال، مع توقعات بأن تصل النفقات إلى 1,285 مليار ريال، مما يؤدي إلى عجز في الميزانية قدره 101 مليار ريال (2.3% من الناتج المحلي الإجمالي). ومن المتوقع أن تنمو الإيرادات على المدى المتوسط لتصل إلى 1,289 مليار ريال بحلول عام 2027م، في حين يُقدر أن تصل النفقات إلى 1,429 مليار ريال، مما يعكس الاستثمارات المستمرة في المبادرات التمويلية ضمن رؤية المملكة 2030. كما من المتوقع أن يصل عجز الميزانية إلى 140 مليار ريال (3.0% من الناتج المحلي الإجمالي) بحلول عام 2027م، مدعوماً بزيادة الإنفاق التوسعي لدعم تنويع الاقتصاد وتطوير البنية التحتية.

2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	مليار ريال مالم يذكر غير ذلك
تقديرات	تقديرات	ميزانية	توقعات	فعلي	فعلي	فعلي	
1,289	1,198	1,184	1,230	1,212	1,268	965	إجمالي الإيرادات
1,429	1,328	1,285	1,345	1,293	1,164	1,039	إجمالي النفقات
-140	-130	-101	-115	-81	104	-73	عجز / فائض الميزانية
%-3.0	%-2.9	%-2.3	%-2.8	%-2.0	%2.5	%-2.2	العجز / الفائض كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي

### 3.2 التوقعات الاقتصادية

من المتوقع أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة 4.6% في عام 2025م، مدعوماً بنمو الناتج المحلي الإجمالي للنشطة غير النفطية والدور المستمر للقطاع الخاص كمحرك رئيسي للنمو الاقتصادي. كما يُتوقع أن يصل الناتج المحلي الإجمالي الاسمي إلى 4,352 مليار ريال في عام 2025م، مع استمرار ارتفاعه ليبلغ 4,718 مليار ريال بحلول عام 2027م، مما يعكس تأثير جهود الإصلاحات ضمن رؤية السعودية 2030. حيث تهدف السياسة المالية إلى تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي والاستدامة المالية، من خلال تعزيز مشاركة القطاع الخاص وجهود التنويع لدفع التحول الاقتصادي على المدى الطويل.

2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	مليار ريال مالم يذكر غير ذلك
تقديرات	تقديرات	تقديرات	توقعات	فعلي	فعلي	فعلي	
%4.7	%3.5	%4.6	%0.8	%-0.8	%7.5	%5.1	نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي
4,718	4,431	4,352	4,091	4,003	4,157	3,278	الناتج المحلي الإجمالي الاسمي (مليار ريال)

<sup>(1)</sup> بحسب بيان وزارة المالية في الميزانية العامة للدولة للعام المالي 2025م، والبيانات الفعلية في تقارير الأداء للميزانيات، شاملة معدلات الناتج المحلي الإجمالي المعلنة.

04



## محفظة الدين السيادية

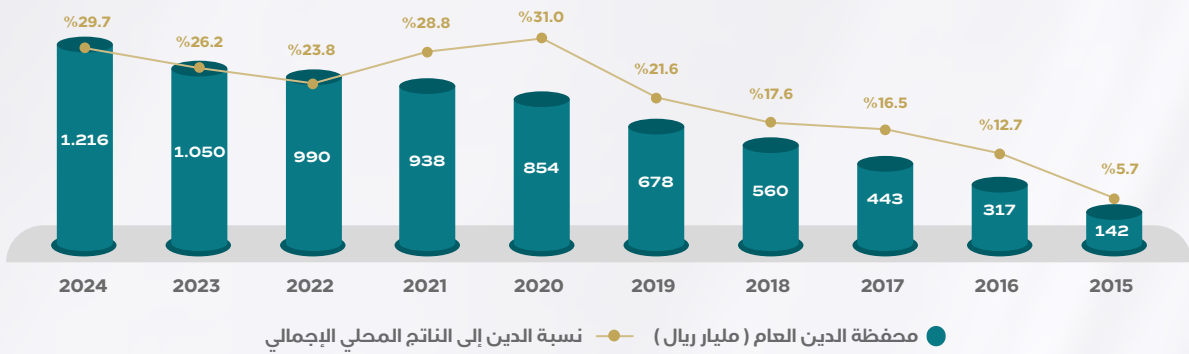


## محفظة الدين السيادية

### 4.1 نظرة عامة على محفظة الدين

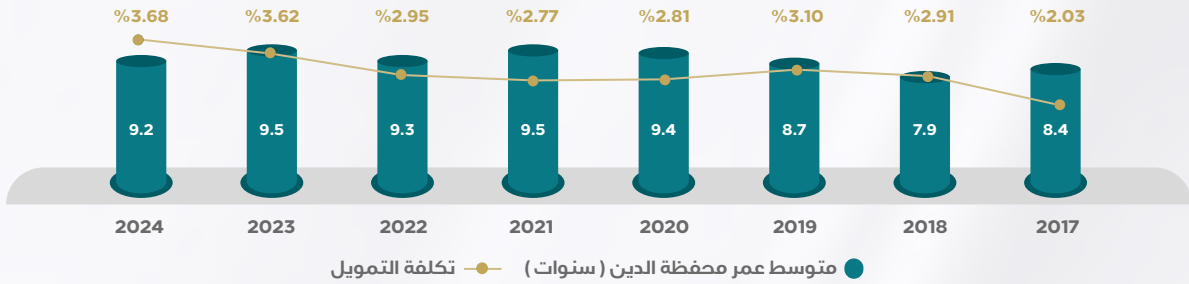
بلغ إجمالي محفظة الدين حوالي 1,216 مليار ريال بحلول نهاية عام 2024م، حيث يشكل الدين المحلي نسبة 61% في حين بلغت نسبة الديون الدولية 39%. بالإضافة إلى ذلك، تتشكل محفظة الدين من ديون ذات عائد ثابت بنسبة 88% وديون ذات عائد متغير بنسبة 12% من إجمالي محفظة الدين.

وعلى الرغم من الزيادة في مستوى محفظة الدين بنهاية عام 2024م، تظل نسبة الدين إلى الناتج المحلي الإجمالي ضمن مستوى مقبول ووفقاً لاستراتيجية الدين متوسطة المدى للمملكة، حيث وصلت نسبة الدين إلى الناتج المحلي الإجمالي<sup>(2)</sup> في عام 2024م إلى 29.7% مقارنة بـ 26.2% بنهاية عام 2023م.



### 4.2 تكلفة التمويل ومتوسط عمر محفظة الدين العام

بلغت تكلفة التمويل<sup>(3)</sup> لمحفظة الدين الخاصة بالمملكة حوالي 3.68% بنهاية عام 2024م. بالإضافة إلى ذلك، تشمل محفظة الدين القائمة استحقاقات تمتد حتى 40 عامًا، وبلغ متوسط عمر محفظة الدين حوالي 9.2 سنوات بنهاية عام 2024م مقارنة بـ 9.5 سنوات بنهاية عام 2023م.



<sup>(2)</sup> بيانات الناتج المحلي الإجمالي الإسمي هي بحسب الهيئة العامة للإحصاء.  
<sup>(3)</sup> تكلفة التمويل على أساس نقدي.

05



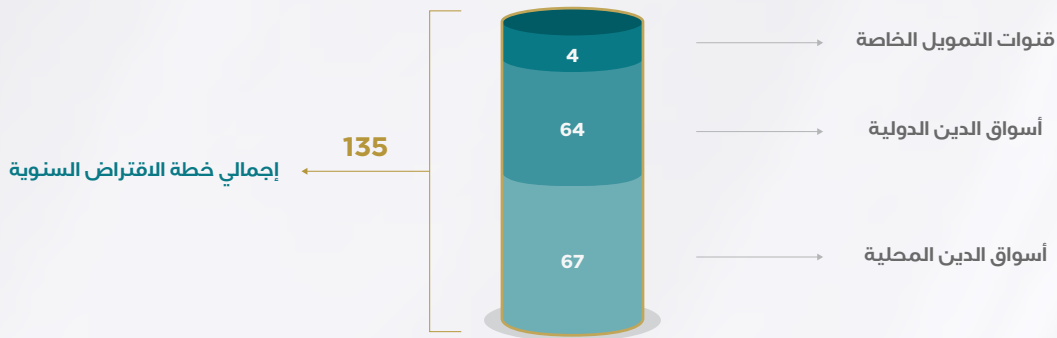
# أداء العام المالي 2024م



## أداء العالم المالي 2024م

### 5.1 خطة الاقتراض السنوية لعام 2024م

في أبريل 2024م، قامت المملكة بمراجعة خطة التمويل المعلنه في خطة الاقتراض السنوية لعام 2024م، حيث تم زيادة الأنشطة التمويلية المستهدفة من 86 مليار ريال الى ما يصل الى 138 مليار ريال. وتأتي هذه الخطوة بهدف الاستفادة من فرص السوق لتحقيق تمويل استباقي للعام القادم، واستخدامه لتعزيز الاحتياطيات العامة للدولة، أو تحقيق فرص إضافية لتعزيز الإنفاق التحولي خلال هذا العام وذلك لتسريع المشاريع الإستراتيجية وبرامج رؤية السعودية 2030.



### 5.2 عمليات التمويل الإضافية

تماشيًا مع أهداف رؤية السعودية 2030، وكجزء من الإستراتيجية لدعم استمرارية واستكمال المشاريع التنموية في المملكة، نفذ المركز الوطني لإدارة الدين عمليات إضافية بإجمالي بلغ حوالي **45 مليار ريال** شملت التالي:

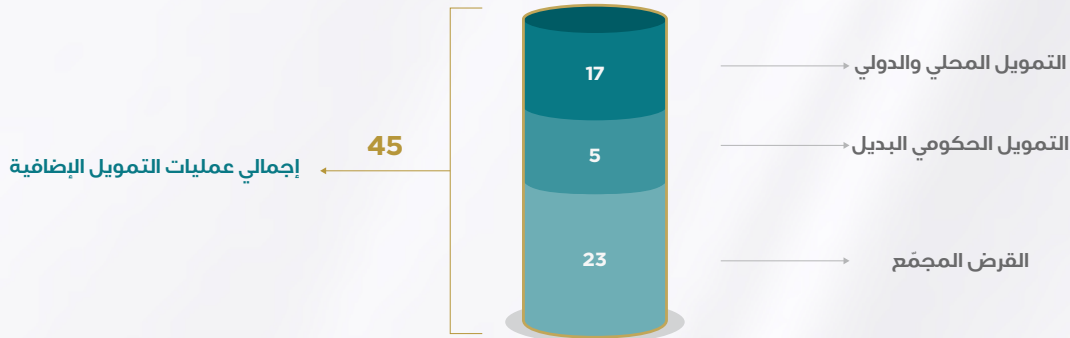
**قرض مجمّع بقيمة حوالي 23.3 مليار ريال** تم ترتيبه من قبل المركز الوطني لإدارة الدين بالتنسيق مع وزارة المالية لدعم قطاع الإنشاءات.



**سحب بقيمة 5 مليارات ريال من اتفاقية تمويل قائمة** تم توقيعها في عام 2022م، لدعم تمويل البنية التحتية والنفقات الرأسمالية في قطاع المياه.



**عدد من أنشطة التمويل المحلية والدولية بلغت بشكل إجمالي حوالي 17 مليار ريال**، شملت قرض دولي دوار بما يعادل 9.4 مليار ريال، وحوالي 7.2 مليار ريال تم تأمينها محلياً. وتأتي هذه الخطوة بهدف الاستفادة من فرص السوق.



## أداء العالم المالي 2024م

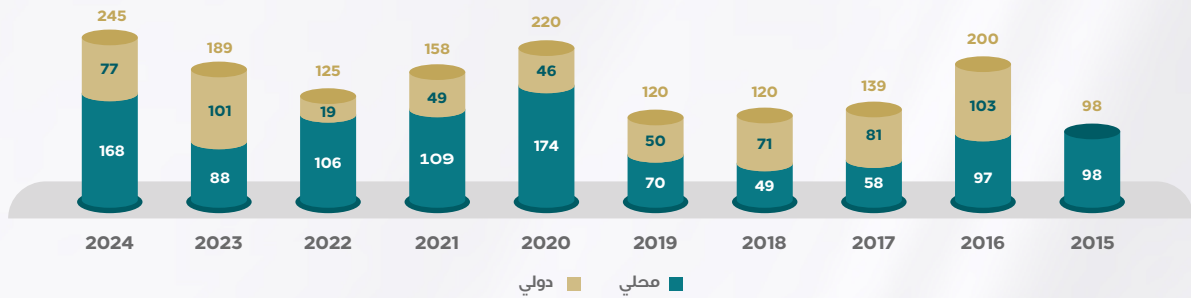
### 5.3 عمليات إعادة الشراء المبكر للصكوك والسندات

تماشياً مع هدف المركز الوطني لإدارة الدين في إدارة وتقييم مخاطر إعادة التمويل المستقبلية المرتبطة بمحفظة الدين للمملكة، نجح المركز بتنفيذ عملية إعادة شراء مبكرة مالياً بحوالي 64 مليار ريال. تضمنت هذه العملية على إعادة شراء جزئية لديون محلية قائمة ومستحقة في الأعوام 2024م، 2025م، و2026م، واستبدالها بديون جديدة ذات فترات استحقاق أطول. يعكس هذا النهج الاستباقي التزام المركز الوطني لإدارة الدين بالحفاظ على استراتيجية إدارة دين متينة ومستدامة.



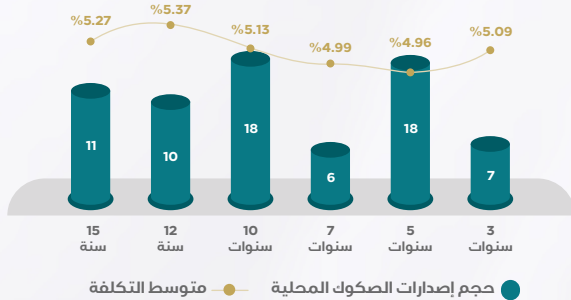
### 5.4 إجمالي عمليات الاقتراض

بحلول نهاية عام 2024م، نفذ المركز الوطني لإدارة الدين خطة الاقتراض السنوية، وأتم عمليات تمويلية إضافية، بالإضافة إلى تنفيذ عملية إعادة الشراء المبكرة محلياً، حيث بلغ إجمالي عمليات الاقتراض خلال العام، شاملة عملية إعادة الشراء المبكر، حوالي 245 مليار ريال<sup>(4)</sup>، منها ما يقارب 168 مليار ريال تم تأمينها محلياً، وحوالي 77 مليار ريال تم تأمينها دولياً.

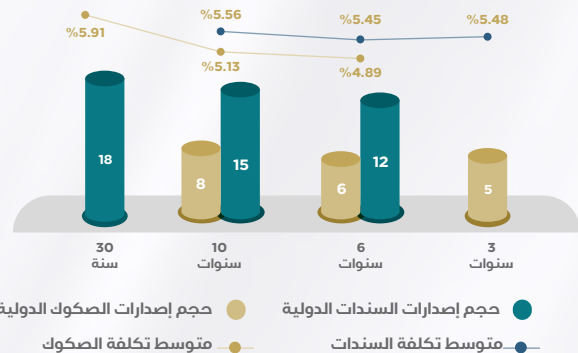


### 5.5 أبرز ملامح الإصدارات المحلية والدولية

#### نظرة على إصدارات الدين المحلية



#### نظرة على إصدارات الدين الدولية



<sup>(4)</sup> شاملة 1.3 مليار ريال لمنتج الصكوك اللدائرية، والذي يرتبط بمبادرة تهدف إلى زيادة نسبة اللدائري بين الأفراد.

# 06



## خطة التمويل للعام المالي 2025م

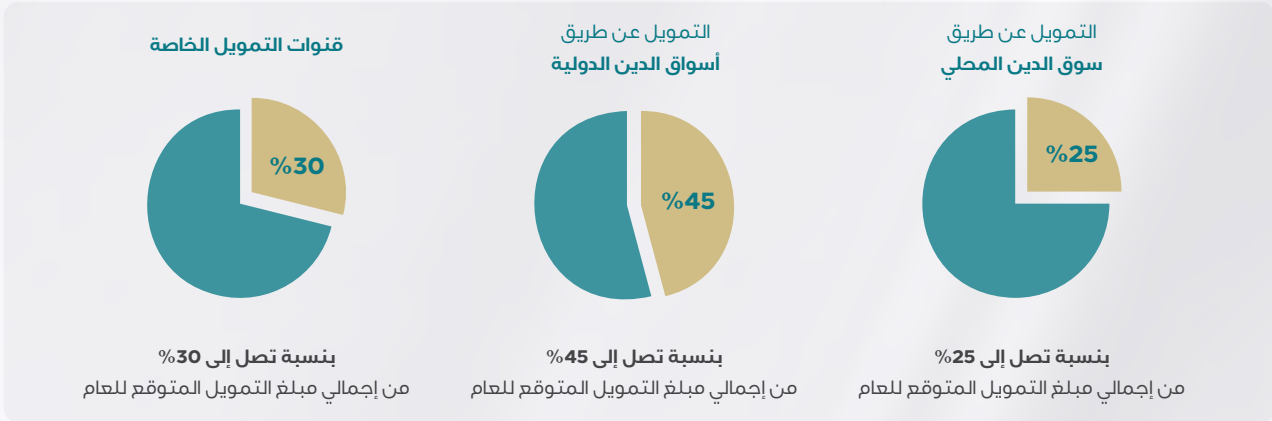


## خطة التمويل للعام المالي 2025م

وفقاً للبيان الرسمي لميزانية عام 2025م الصادر من وزارة المالية، من المتوقع أن يصل العجز في الميزانية إلى 101 مليار ريال. بالإضافة إلى ذلك، تبلغ مستحقات أصل الدين لعام 2025م حوالي 38 مليار ريال. وعليه، من المتوقع أن تصل إجمالي الاحتياجات التمويلية لعام 2025م حوالي 139 مليار ريال. علوة على ذلك، تلتزم الحكومة بالاستفادة من فرص السوق لتنفيذ عمليات تمويلية خاصة للمساهمة من تعزيز النمو الاقتصادي، مثل مشاريع تطوير البنية التحتية، وتمويل النفقات الرأسمالية، والتمويل من خلال وكالات ائتمان الصادات.

### 6.1 المبادئ التوجيهية للتمويل في العام 2025م

- يلتزم المركز الوطني لإدارة الدين بضمان الوصول المستدام للمملكة إلى مختلف أسواق الدين من خلال إصدار أدوات الدين السيادية بأسعار عادلة مع الحفاظ على مستويات مخاطر مدروسة. ولتحقيق هذا الهدف، سيواصل المركز تنويع قنوات التمويل طوال عام 2025م.
- يشمل هذا التنويع توسيع التمويل من خلال وكالات ائتمان الصادات، وتمويل مشاريع البنية التحتية، ودراسة الفرص المتاحة في الأسواق للدخول في عمليات جديدة بناءً على ظروف السوق. تهدف هذه المبادرات إلى توسيع قاعدة المستثمرين وتعزيز وصول المملكة إلى الأسواق العالمية.
- سبطل توزيع محفظة الدين ما بين المحلي والدولي دون تغيير كبير عن المستويات التاريخية.
- من المتوقع أن يقوم المركز الوطني لإدارة الدين بخفض صافي التمويل من الأسواق العامة بالدولار الأمريكي خلال عام 2025م مقارنةً بالعام السابق.
- لتأمين الاحتياجات التمويلية الحكومية لعام 2025م، يعتمد التوزيع المتوقع لقنوات التمويل على ظروف السوق واهتمامات المستثمرين، وقد يختلف عن النطاقات الموضحة أدناه، بما في ذلك تقديرات الصافي من عمليات التمويل:



### 6.2 إستراتيجية علاقات المستثمرين في العام 2025م

سيواصل المركز تواصله وتعامله مع مستثمريه المحليين والدوليين في كل من الحملات الترويجية محلياً ودولياً، حيث سيقوم المركز بزيارة المستثمرين في آسيا، أوروبا وأمريكا الشمالية لمشاركة أطر التحديثات والتطورات في الاقتصاد السعودي والمسائل البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة بالمملكة، بالإضافة إلى دعوة المستثمرين لزيارة المملكة ولقاء عدد من القيادات ومشاهدة المشاريع الكبرى تحت رؤية السعودية 2030. كما سيكون التركيز على توسيع قاعدة المستثمرين هدفاً رئيسياً للمركز في عام 2025م.



# 07



## إدارة المخاطر



## إدارة المخاطر

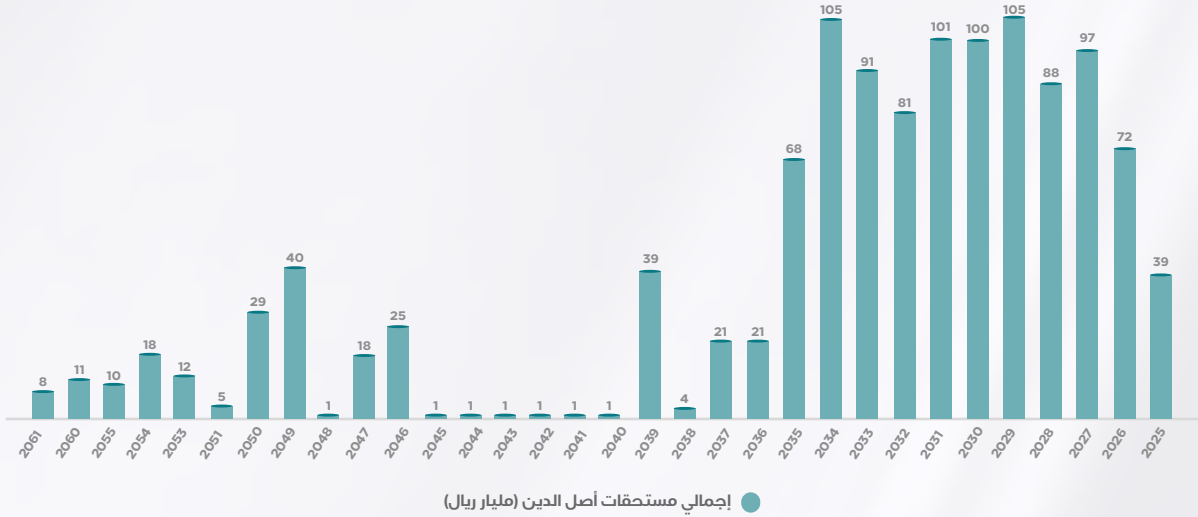
تعد إدارة مخاطر الديون السيادية عنصراً أساسياً في استراتيجية الدين متوسطة المدى للمملكة، حيث يقوم المركز بموازنة قرارات التمويل مع خمس اعتبارات رئيسية للمخاطر، وهي: السيولة، إعادة التمويل، أسعار الفائدة، أسعار الصرف، ومخاطر التصنيف الائتماني.

### 7.1 السيولة

يعمل المركز مع الجهات ذات العلاقة على ضمان عمق سوق الدين المحلي بما يكفي لاستيعاب أحجام الإصدارات واستقرار أوضاع السيولة في السوق المحلي.

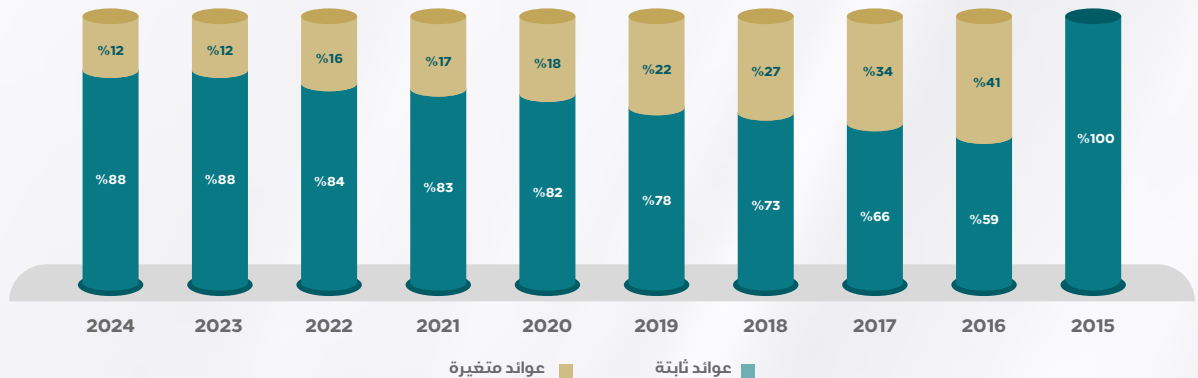
### 7.2 إعادة التمويل

يبلغ إجمالي مستحقات أصل الدين في عام 2025م حوالي 38 مليار ريال<sup>(5)</sup>. وتتم إدارة مخاطر إعادة التمويل من خلال تنفيذ عمليات إعادة الشراء الميكر، كما يواصل المركز إصدار أدوات الدين بالشكل الأمثل للحفاظ على متوسط عمر محفظة الدين العام للمملكة والحد من مخاطر إعادة التمويل.



### 7.3 الانكشاف على أسعار الفائدة

بحلول نهاية عام 2024، بلغ توزيع عوائد الدين بين ديون ذات العائد الثابت والعائد المتغير نسبة 88% كديون ذات عائد ثابت و 12% كديون ذات عائد متغير، وذلك من إجمالي محفظة الدين. يساعد هذا النهج المتوازن في تقليل تأثير تقلبات أسعار الفائدة على تكاليف خدمة الدين في المملكة. كما سيستمر المركز الوطني لإدارة الدين في تقييم أوضاع السوق وإدارة مخاطر أسعار الفائدة.

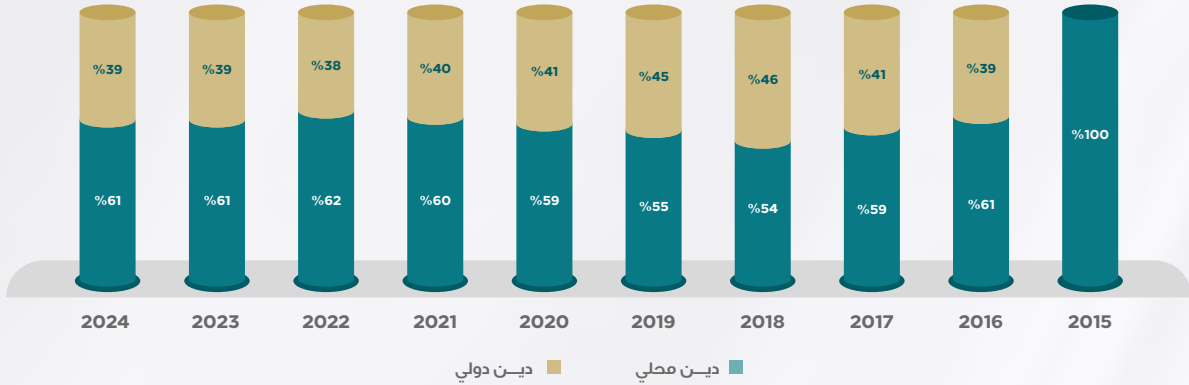


(5) غير شاملة على منتج الصكوك الإدكارية بحوالي 1.3 مليار ريال.

## إدارة المخاطر

### 7.4 الانكشاف على أسعار الصرف

بالنظر إلى احتياطي المملكة الكبير من العملات الأجنبية والأصول وسياسة سعر الصرف المستقرة، تحتوي محفظة الدين الدولية الطالية على مخاطر محدودة فيما يتعلق بمتغيرات أسعار صرف العملات الأجنبية. كما يعد الدين المقوم بعملة اليورو، الدين الوحيد المقوم بعملة أخرى غير الدولار ويبلغ حوالي 1% من إجمالي محفظة الدين بنهاية عام 2024م.



### 7.5 التصنيف الائتماني

يتابع المركز شؤون التصنيف الائتماني للمملكة بالتعاون مع الجهات الحكومية ذات العلاقة.

**التصنيف الائتماني للمملكة العربية السعودية في عامي 2022م و2023م:**

- قامت وكالة "فيتش" بمراجعة النظرة المستقبلية إلى إيجابية في أبريل 2022م.
- قامت وكالة "ستاندرد أند بورز" بمراجعة النظرة المستقبلية إلى إيجابية في مارس 2022م.
- قامت وكالة "فيتش" برفع تصنيف المملكة إلى (A+) مع نظرة مستقبلية مستقرة في أبريل 2023م.
- قامت وكالة "ستاندرد أند بورز" برفع تصنيف المملكة إلى (A) مع نظرة مستقبلية مستقرة في مارس 2023م.
- قامت "موديز" بمراجعة النظرة المستقبلية إلى إيجابية في مارس 2023م.

**تغييرات التصنيف الائتماني للمملكة خلال عام 2024م:**

MOODY'S

S&P Global

FitchRatings

قامت برفع تصنيف المملكة  
من (A1) إلى (Aa3)  
مع نظرة مستقبلية "مستقرة"

في شهر نوفمبر 2024م

قامت بمراجعة النظرة  
المستقبلية للمملكة  
من "مستقرة" إلى "إيجابية"

في شهر سبتمبر 2024م

تؤكد تصنيف المملكة الائتماني عند  
(A+) مع نظرة  
مستقبلية "مستقرة"

في شهر فبراير 2024م

## إدارة المخاطر

أبرز مشاهدات وكالات التصنيف الائتماني:

### Fitch Ratings

- أشارت الوكالة إلى أن مستوى الدين في المملكة يرتفع، ولكنه يظل منخفضاً (مقارنة بمتوسط الدول المصنفة عند الدرجة "A" والذي يبلغ 50%).
- تعكس المملكة ميزانية مالية وخارجية قوية.
- يشير تصنيف "فيتش" إلى وجود احتياطات مالية كبيرة على شكل ودائع وأصول أخرى للقطاع العام.

### S&P Global

- تعكس النظرة الإيجابية إمكانية أن تدعم الإصلاحات والاستثمارات الشاملة التي تنفذها الحكومة السعودية تطوير الاقتصاد غير النفطي مع الحفاظ على مالية عامة مستدامة.
- تسلط "ستاندرد آند بورز" الضوء على أن التنفيذ المستمر لمبادرات رؤية السعودية 2030 من المتوقع أن يعزز آفاق نمو قوي في القطاع غير النفطي على المدى المتوسط.
- تتوقع الوكالة نمواً أقوى بمتوسط 4.3% خلال الفترة من 2025م إلى 2027م.

### MOODY'S

- تتوقع "موديز" أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي للقطاع الخاص غير الهيدروكربوني بمعدل يتراوح بين 4-5% في السنوات القادمة، وهو من الأعلى في دول مجلس التعاون الخليجي.
- ستستمر المملكة في الاستفادة من الأصول المالية الحكومية الكبيرة (GFAs) التي تمثل 20-25% من الناتج المحلي الإجمالي.
- قطاع التعدين غير الهيدروكربوني في المملكة يُظهر بالفعل إمكانات كبيرة، مع صادرات تشمل الأسمدة الفوسفاتية، والألمنيوم، والمعادن الثمينة والصناعية والأساسية بما في ذلك الذهب والنحاس والزنك.

08



# تقويم إصدارات الصكوك المحلية للعام المالي 2025م



# تقويم إصدارات الصكوك المحلية للعام المالي 2025م

## 3 مارس

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
30	31					
23	24	25	26	27	28	29
16	17	18	19	20	21	22
9	10	11	12	13	14	15
2	3	4	5	6	7	8
1						

## 2 فبراير

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
23	24	25	26	27	28	
16	17	18	19	20	21	22
9	10	11	12	13	14	15
2	3	4	5	6	7	8
1						

## 1 يناير

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
26	27	28	29	30	31	
19	20	21	22	23	24	25
12	13	14	15	16	17	18
5	6	7	8	9	10	11
1						

## 6 يونيو

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
29	30					
22	23	24	25	26	27	28
15	16	17	18	19	20	21
8	9	10	11	12	13	14
1	2	3	4	5	6	7

## 5 مايو

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
25	26	27	28	29	30	31
18	19	20	21	22	23	24
11	12	13	14	15	16	17
4	5	6	7	8	9	10
1						

## 4 أبريل

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
27	28	29	30			
20	21	22	23	24	25	26
13	14	15	16	17	18	19
6	7	8	9	10	11	12
1						

المركز الوطني لإدارة الدين

تقرير خطة الاقتراض السنوية 2025م

## 9 سبتمبر

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
28	29	30				
21	22	23	24	25	26	27
14	15	16	17	18	19	20
7	8	9	10	11	12	13
1	2	3	4	5	6	

## 8 أغسطس

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
24	25	26	27	28	29	30
17	18	19	20	21	22	23
10	11	12	13	14	15	16
3	4	5	6	7	8	9
1						

## 7 يوليو

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
27	28	29	30	31		
20	21	22	23	24	25	26
13	14	15	16	17	18	19
6	7	8	9	10	11	12
1						

## 12 ديسمبر

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
28	29	30	31			
21	22	23	24	25	26	27
14	15	16	17	18	19	20
7	8	9	10	11	12	13
1	2	3	4	5	6	

## 11 نوفمبر

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
23	24	25	26	27	28	29
16	17	18	19	20	21	22
9	10	11	12	13	14	15
2	3	4	5	6	7	8
1						

## 10 أكتوبر

الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت
26	27	28	29	30	31	
19	20	21	22	23	24	25
12	13	14	15	16	17	18
5	6	7	8	9	10	11
1						

يوم التأسيس

يوم العرض

يوم التسوية

إجازات الأعياد

اليوم الوطني



المركز الوطني لإدارة الدين  
NATIONAL DEBT MANAGEMENT CENTER

تقرير خطة الاقتراض السنوية  
للعام 2025م